

Nugoro S.p.A.
 Piazza Italia,22 sede legale
 Loc.Prato Sardo Via Bellisario sede amministrativa
 08100 Nuoro
 C.F./P.I. 01153570914

Il giorno 29 giugno 2017 alle ore 11,00, presso la sede legale in Nuoro, Piazza Italia,22, a seguito di regolare convocazione, si è riunita l'assemblea ordinaria in forma totalitaria dei soci della Nugoro S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016,deliberazione in merito alla destinazione del risultato di esercizio.
- 2) Varie ed eventuali.

sono presenti:

- | | | |
|------------|-----------------------|------------------------------------|
| - Dott.ssa | Elena Carta | Presidente |
| - Sig. | Mario Bruno Piras | Amm.re Delegato |
| - Sig. | Mauro Macis | Consigliere |
| - Dott. | Antonio Basilio Mereu | Sub Commissario Provincia di Nuoro |
| - Dott. | Sandro Deiana | Sindaco effettivo Presidente |
| - Rag. | Fabrizio Sotgiu | Sindaco effettivo |

E' assente giustificata

- | | | |
|-------------|----------------|-------------------|
| - Dott. ssa | Noemi Cosseddu | Sindaco effettivo |
|-------------|----------------|-------------------|

A termine di legge presiede l'assemblea la Presidente Dott.ssa Elena Carta, la quale constatata la presenza del rappresentante del Socio e verificata la delega ad intervenire, dichiara la riunione validamente costituita ed atta a deliberare, con l'assenso unanime dei presenti nomina segretario dell'assemblea, Rag. Giovanni Uda che accetta.

Prende la parola la Presidente Dott.ssa Elena Carta:

Essendo riuniti oggi per esaminare e deliberare sull'approvazione del Bilancio d'Esercizio della Nugoro Spa, chiuso al 31-12-2016, ed essendo questa la mia prima Assemblea non posso non rilevare e sottolineare proprio in questa occasione il grande impegno e il lavoro di squadra svolto in questi mesi, grazie alla proficua collaborazione con la Provincia, in particolare con l'attuale Amministratore Straordinario che, nonostante le oggettive difficoltà finanziarie e la situazione d'incertezza vissuta dall'Ente in questa lunga fase di riordino degli Enti Locali, ha dimostrato di credere nel lavoro svolto dalla Nugoro e ha più volte manifestato, non solo la volontà di garantirne la sopravvivenza, ma anche l'opportunità di potenziarne ed incrementarne i servizi attraverso uno sviluppo ed un rilancio della Società stessa.

Siamo consapevoli che la chiusura del Bilancio della Provincia rappresenta un'emergenza con la quale dobbiamo fare i conti, che senza uno stanziamento straordinario da parte della Regione e in attesa di un ragionamento che veda al primo posto il rafforzamento delle funzioni e dei servizi rimasti in capo alle Province, (nei settori Ambiente – Scuola – Strade), continueremo ad operare in una condizione di instabilità, che in questi ultimi tempi ci ha visti troppo spesso impegnati per la salvaguardia dell'esistente limitandoci spesso nella programmazione e nella nuova progettazione.

Nugoro S.p.A.
Piazza Italia,22 sede legale
Loc.Prato Sardo Via Bellisario sede amministrativa
08100 Nuoro
C.F./P.I. 01153570914

Nonostante le difficoltà delle quali ognuno di noi ha piena consapevolezza la Nugoro in questi mesi ha comunque garantito i propri servizi riscuotendo anche un grado di soddisfazione molto buono da parte dei beneficiari degli interventi. Parlo in particolare dei Dirigenti Scolastici che ho avuto modo di incontrare non appena sono stata nominata, i quali, pur esponendomi non poche criticità dovute allo stato di usura di alcuni stabili che necessiterebbero di interventi strutturali di manutenzione straordinaria, riconoscono nella Nugoro un riferimento importante per le richieste di manutenzione ordinaria riscontrando sempre massima disponibilità nei tempi e nei modi ed efficienza nella risoluzione dei problemi.

Per essere più chiari, nell'annualità 2016 sono stati eseguiti dalla Nugoro Spa circa 1124 interventi, tutti regolarmente rendicontati con appositi report giornalieri, controfirmati dai dirigenti scolastici e dai responsabili della manutenzione della Provincia.

Le richieste pervenute sono state soddisfatte quasi sempre, spesso facendo dei veri e propri salti mortali, e ci tengo a sottolineare questo aspetto, in quanto purtroppo in alcuni casi il ritardo degli incassi da parte delle due amministrazioni e la carenza dei fondi sull'acquisto dei materiali di rivalsa, hanno causato non poche difficoltà. Nonostante questo però si è cercato sempre di superare la criticità con l'unico grande obiettivo che è quello di dare risposte immediate alle richieste provenienti dalle scuole e dai responsabili tecnici, soprattutto in situazioni di pericolo o di emergenza.

La Società nel mese di Maggio ha inoltre provveduto ad effettuare il primo monitoraggio relativo al piano di razionalizzazione 2016 raggiungendo gli obiettivi in esso contenuti: ovvero, non effettuando assunzioni di nessun genere, bloccando i trattamenti accessori, la contrattazione decentrata, contenendo la spesa per il personale, tagliando del 30% i compensi del Cda, contenendo i costi del collegio dei revisori, tagliando il costo del canone di locazione, a seguito del trasferimento in locali di proprietà della Provincia ed infine riducendo ancora i costi di funzionamento (nel 2016 è prevista una diminuzione per 6.509,53 rispetto al 2015), arrivando quindi ad una soglia fisiologica oltre la quale non è possibile scendere ulteriormente.

Ricordo che attualmente stiamo operando in regime di proroga e che il Contratto di Servizio non è ancora stato sottoscritto per la mancanza della copertura finanziaria, ma da parte della Nugoro, ripeto, è stata garantita totalmente la continuità dei servizi essenziali.

Nel secondo semestre 2016 inoltre la Società ha eseguito, come da accordi sottoscritti con l'Ente, servizi aggiuntivi negli edifici della Provincia di Nuoro e nell'area omogenea dell'Ogliastra per importi pari a: 114.280,00 per la Provincia di Nuoro e 35.720,00 per l'Ogliastra.

Nel 2017 si ipotizza la possibilità di effettuare anche lavorazioni di manutenzioni ordinarie nelle strade provinciali (relativamente al ripristino del manto stradale, pulizia di cunette e sfalci d'erba) attraverso una riqualificazione della struttura aziendale ed ipotizzando un incremento di alcuni servizi da inserire in una logica più ampia di interventi programmati, da valutare insieme agli uffici dell'ente e sulla base delle risorse che sarà ovviamente possibile destinare. Si tratta di una sfida impegnativa che può portare però ad una valorizzazione reale e concreta della Nugoro e ad una ottimizzazione di tutti gli interventi in vista anche della opportunità che può derivare dal Progetto sperimentale di politica attiva per il reinserimento dei lavoratori espulsi dall'Ex Cartiera di Arbatax. Progetto sul quale stiamo ragionando proprio in questi giorni in sinergia con la Provincia e il Comune di Tortolì.

Passiamo ora ad esaminare il Bilancio di esercizio che, al 31 dicembre 2016, dopo due anni di perdita, chiude con un utile netto pari a 42.192,78.

Nugoro S.p.A.
 Piazza Italia, 22 sede legale
 Loc. Prato Sardo Via Bellisario sede amministrativa
 08100 Nuoro
 C.F./P.I. 01153570914

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione pari a 1.413.843

Costi della produzione pari a 1.364.690

Ma sui numeri e sugli aspetti più tecnici entrerà poi nel dettaglio l'Amministratore Delegato.

Interviene Dott. Mereu, informando i presenti che pochi giorni fa si è tenuto un incontro presso la Regione Sardegna con l'Assessore agli Enti Locali, la Commissione Bilancio e le Province. Le istituzioni Regionali si sono fatte carico del problema finanziario delle province, nella fattispecie la Provincia di Nuoro ha necessità di 5 milioni di Euro per chiudere il bilancio di previsione 2017. Nonostante la drastica riduzione delle risorse la provincia ha continuato a garantire non solo i servizi che la normativa gli lasciava in capo ovvero l'edilizia scolastica, l'ambiente e le strade, ma ha continuato a garantire anche funzioni per le quali gli erano state tagliate tutte le risorse come l'agricoltura e la cultura. Tiene a sottolineare che la Nugoro ha allestito nella palestra dell' ITI di Tortolì la sala stampa per i 230 giornalisti al seguito del giro d'Italia, riscuotendo l'approvazione del comune di Tortolì e dei comuni limitrofi. Per Dott. Mereu la Nugoro è strategica, infatti gestirà il protocollo sottoscritto con l'ASPAL per il coordinamento dei lavoratori dell'ex cartiera.

Prende la parola l'Amm.re Delegato che ricorda come si è costruito il bilancio 2016, un anno con tante difficoltà operative, con Provincia e Società che si trovavano in un limbo normativo, ove sembrava che ormai fosse scritta la parola fine degli enti di area vasta. Ricorda come furono tagliati i canoni per 300.000,00 euro. Queste drastiche riduzioni, attraverso una revisione interna della spesa ed alcuni pensionamenti, sono state comunque affrontate. Vi sono stati momenti di difficoltà con i fornitori, ai quali abbiamo chiesto di avere pazienza, perché a nostra volta attendevamo di vedere liquidate le fatture dalla provincia. Ciò nonostante siamo riusciti ad onorare gli impegni con tutti. Finalmente il mese di dicembre 2016 ha portato chiarezza, l'esito referendario ha stabilito che le province devono vivere.

Pur con la cronica carenza di risorse, si sono risolte delle emergenze con interventi immediati sulle condotte fognarie, che se non realizzati tempestivamente, avrebbero portato alla chiusura del liceo di Sorgono e del convitto di Tortolì. Auspica inoltre una estensione dei servizi di manutenzione ai comuni mutuando il protocollo ASPAL con Tortolì e Lotzorai, ed assumendo servizi come la manutenzione stradale e il taglio del fieno. Dopo due esercizi in perdita il bilancio chiude in utile, una parte dei ricavi del 2016 deve essere ancora liquidata, nel corso del 2017 dovranno perfezionarsi anche gli atti per ottenere ancora un risultato di bilancio positivo. Quali prospettive per la Nugoro? La forza lavoro ha una età media di 52 anni, c'è quindi la necessità di svecchiare l'organico con nuovo personale qualificato, attraverso l'assunzione di altri servizi, l'acquisto di mezzi e attrezzature.

La parola passa alla Presidente per una dovuta e opportuna precisazione prima di passare all'approvazione del Bilancio 2016.

In sede di approvazione del Bilancio chiuso al 31/12/2015 si è verificato un errore nel deliberando. Dal verbale del 14 luglio 2016 infatti, per un banalissimo errore materiale, è stato indicato di procedere alla copertura della perdita d'esercizio 2013, quando è chiaro che ci si riferisce all'esercizio 2015.

Inoltre bisogna segnalare che la copertura della perdita di esercizio di 61.632,00 euro doveva essere ripianata, in parte, con l'utilizzo della riserva legale per 13.379,00 e per 48.253,00 non con il capitale sociale (come indicato nel verbale) ma ad incremento del

Nugoro S.p.A.
Piazza Italia,22 sede legale
Loc.Prato Sardo Via Bellisario sede amministrativa
08100 Nuoro
C.F./P.I. 01153570914

conto perdite degli esercizi precedenti, in quanto il patrimonio sociale è sufficiente, per il rispetto dell'articolo 2482 bis comma 1 e 4 del Codice Civile.

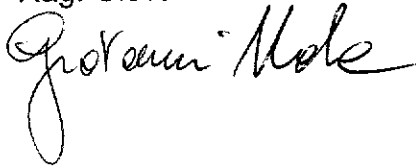
La Presidente Dott.ssa Elena Carta, propone quindi all'assemblea dei soci di approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2016, destinando l'utile di esercizio di € 42.192,00 alla copertura parziale della perdita pregressa.L'Assemblea dei Soci per alzata di mano approva e delibera la proposta all'unanimità.

Null'altro essendovi da discutere, il Presidente dichiara sciolta la seduta alle ore 12,00.

Letto e sottoscritto

Il Segretario

Rag. Giovanni Uda



La Presidente

Dott.ssa Elena Carta

