

Il giorno 6 ottobre 2022 alle ore 11,30 presso la sede amministrativa in Nuoro, Piazza Indipendenza, 9 a seguito di regolare convocazione, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Nugoro S.p.A. per discutere il seguente ordine del giorno:

- 1) Approvazione bilancio consuntivo infrannuale al 31 agosto 2022 e budget al 31 dicembre 2022 revisione 1; determinazioni conseguenti;
- 2) Approvazione progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021; determinazioni conseguenti;
- 3) Nomina Commissione Esaminatrice; di cui all'art. 4 dell'avviso di selezione pubblica finalizzata alla formazione di graduatoria utile ai fini del reclutamento di personale per segreteria aziendale;
- 4) Comunicazioni degli Amministratori;

Sono presenti:

- Dott.ssa	Elena Carta	Presidente
- Rag.	Antonello Basolu	Amm.re Delegato (collegato in video conferenza)
- Dott.	Antonio Loi	Sindaco effettivo Presidente
- Dott.ssa	Giovanna Carroni	Sindaco effettivo
- Dott.ssa	Tiziana Esca	Sindaco effettivo

È assente giustificato

- Avv.	Marco R. Poddighe	Consigliere
--------	-------------------	-------------

La seduta è tenuta dalla Presidente Dott.ssa Elena Carta, che dichiara la riunione validamente costituita e atta a deliberare. Con l'assenso unanime dei presenti, nomina Segretario verbalizzante del Consiglio il Rag. Giovanni Uda che accetta.

Prende la parola la Presidente che, passa ad esaminare il primo punto all'Ordine del Giorno, il bilancio consuntivo infrannuale al 31/08/2022 e budget al 31/12/2022, introduce la relazione partendo dalle attività svolte al 31 agosto 2022, il Valore della Produzione realizzato è stato determinato nel rispetto delle attività previste dai contratti di servizio. A tal proposito si evidenzia che, oltre ai servizi storicamente svolti dalla Nugoro S.p.A., quali la manutenzione ordinaria degli edifici e delle strade di competenza della Provincia di Nuoro, l'azienda ha potuto avviare alcune delle nuove attività finanziate grazie al contributo straordinario della Regione Autonoma della Sardegna a favore della stessa Provincia.

Nonostante tale contributo sia pari ad euro 983.606,56, la Nugoro Spa, nel rispetto del principio della prudenza, ha considerato solo gli importi relativi alle attività di Omnibus edifici, omnibus strade e omnibus aree verdi per un importo complessivo di euro 754.653 . Si ritiene, stante l'attuale organizzazione, di poter sviluppare al 31 dicembre 2022 solamente quelle attività. Incremento comunque sufficiente per ottenere il pareggio di bilancio. Nello specifico le attività svolte sono le seguenti:

- la gestione globale delle manutenzioni sia degli edifici scolastici che degli edifici che ospitano gli uffici provinciali ed in particolare la gestione impianti, la manutenzione edile, serramentistica, carpenteria e falegnameria degli immobili, la pulizia e manutenzione delle aree esterne agli edifici;
- la manutenzione ordinaria della rete viaria;
- il servizio di disinfestazione, derattizzazione e piccola bonifica delle aree pubbliche.
- omnibus edifici;
- omnibus strade;
- omnibus aree verdi;

### **Gestione economica**

La valutazione delle singole poste è stata effettuata nell'osservanza dei criteri generali della prudenza e della competenza.

I ricavi sono stati valutati avendo come riferimento i relativi contratti di servizio e i progetti.

I costi sono stati determinati tenendo conto degli importi sostenuti negli anni precedenti e delle effettive variazioni dei prezzi intervenute per categorie di costi nell'arco dell'ultimo anno.

Il conto economico riclassificato del budget al 31.08.2022 e il budget rev.01

	Consuntivo al 31.08.2022	Budget al 31.12.2022
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
Ricavi delle vendite e prestazioni	1.812.411	3.099.895
Altri ricavi e proventi:		
a) altri ricavi e proventi	151.443	151.739
b) contributi in conto esercizio		
totale altri ricavi e proventi	151.443	151.739
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.963.855</b>	<b>3.251.634</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
per materie prime sussidiarie, consumo e merci	125.437	328.644
per servizi	708.075	956.056
per godimento di beni di terzi	64.161	96.241
per il personale:	1.121.377	1.795.239
Ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	232	349
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	26.281	39.422
d) svalutazione crediti attivo circolante		
totale ammortamenti e svalutazioni	26.514	39.770
Variazione rimanenze di mat. prime, suss., cons.		
Altri accantonamenti		
Oneri diversi di gestione	11.917	17.544
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.057.481</b>	<b>3.233.495</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>- 93.626</b>	<b>18.140</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
Altri proventi finanziari (non da partecipazioni)		
d) proventi diversi dai precedenti:		
da altri		
Interessi e altri oneri finanziari:		
altri debiti		
oneri finanziari diversi	15.146	15.967
Totale interessi (pass.) e oneri finanziari da:	15.146	15.967
Totale proventi ed oneri finanziari (16-17)	- 15.146	- 15.967
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI:</b>		
Proventi straordinari (extra attività ord.)		
Oneri straordinari (extra attività ord.)		
Totale oneri straordinari (extra attività ord.)	-	-
Totale delle partite straordinarie (20-21)		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>- 108.772</b>	<b>2.173</b>
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 108.772</b>	<b>2.173</b>

## **CONTO ECONOMICO**

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni euro 3.099.895

Rappresenta il fatturato che si prevede di realizzare per le prestazioni dei servizi svolti a favore della Provincia di Nuoro nel corso dell'anno.

Tali ricavi si riferiscono ai seguenti servizi:

- global Service scuole		766.255 €
- altri ricavi delle prestazioni		57.949 €
- sfalcio strade		737.705 €
- antigelivo strade		327.869 €
- manutenzioni strade		330.419 €
- ricavi extracanonone		125.046 €
- ricavi omnibus edifici		225.637 €
- ricavi omnibus strade		470.000 €
- ricavi omnibus aree verdi		59.016 €
		3.099.895 €

Altri ricavi e proventi euro 151.739.

Sono rappresentati dalla sopravvenienza attiva che attiene al recupero degli sgravi previdenziali pervisti dalla decontribuzione Sud per il periodo ottobre 2020-dicembre 2021.

Acquisto di materie prime, sussidiarie e consumo euro 504.865.

Tali costi sono così specificati:

- materiale di consumo		100.799 €
- cancelleria e stampati		1.803 €
- carburanti e lubrificanti		67.681 €
- attrezzatura varia e minuta		4.173 €
- indumenti di lavoro		20.000 €
- altri costi		2.187 €
- costi omnibus edifici		90.000 €
- costi omnibus aree verdi		8.000 €
- costi omnibus strade		34.000 €
		328.644 €

Tra le voci più significative evidenziamo i materiali di consumo e le materie prime necessarie per gli interventi di manutenzione nelle scuole e nelle strade, i carburanti e lubrificanti per la gestione del parco mezzi.

Costi per servizi euro 956.056.

Risultano così suddivisi:



- consulenze tecniche, amministrative e fiscali	64.000 €
- compensi e spese amministratori	74.588 €
- compensi e spese collegio sindacale	20.936 €
- spese telefoniche	11.255 €
- assicurazioni RCT-RCA	39.131 €
- prestazioni di terzi	654.311 €
- servizio sanitario Dlgs.81/08	7.352 €
- partecipazione a corsi	300 €
- consulenze legali	33.865 €
- manutenzione e assistenza cespiti	31.377 €
- energia elettrica	6.000 €
- altri costi minori	12.942 €
-	
-	956.056 €

Le prestazioni di terzi rappresentano i costi che si prevede di sostenere per l'esecuzione di lavori affidati a terzi, di norma necessari per l'espletamento delle attività extracontrattuali affidati dalla Provincia alla Nugoro. Comprendono, tra l'altro, le manutenzioni ai cespiti attengono ai tagliandi e manutenzione straordinaria sugli autocarri e sulle attrezzature.

Le assicurazioni, oltre a coprire i rischi previste dalle assicurazioni obbligatorie, coprono i rischi sulle lavorazioni effettuate dal personale.

Nei costi del servizio sanitario sono compresi tutti i costi conseguenti agli adempimenti previsti dal Dlgs. 81/08 quali nomina del medico, visite mediche ecc.

Nella voce "altri costi minori" sono comprese spese varie quali trasporti, pulizia uffici, smaltimento rifiuti, consumo idrico, ecc.

Costi per godimento beni di terzi euro 96.241.

Sono costituiti da:

- noleggi impianti e macchinari	54.652 €
- canone locazione software	2.674 €
- canone noleggio macchine elettroniche	1.215 €
- canone di noleggio mezzi e attrezzature	37.700 €
-	
-	96.241 €

I costi per noleggi che si prevede di affrontare riguardano principalmente i noli a caldo per l'espletamento dei servizi e i noli di mezzi e attrezzature necessarie per l'espletamento del servizio.

Costi per il personale euro 1.795.239.

Sono rappresentati dal costo complessivo per il personale nel corso del 2022.

Tale costo è stato determinato nel rispetto della attuale dotazione organica:

Contratto Commercio e serv	n. unità	inquadramento
	1	Quadri
	1	I livello
	1	II livello
	9	IV livello
	12	V livello
	36	VI livello

È stato inoltre previsto il costo del personale necessario per lo svolgimento delle attività finanziate dalla Legge Regionale Omnibus, oltre al costo necessario per l'assunzione di un impiegato da dedicare alle attività relative all'approvvigionamento nel rispetto del codice degli appalti, allo svolgimento dei compiti precisi per la trasparenza e l'anticorruzione.

Ammortamenti e svalutazioni euro 39.770.

Gli ammortamenti sono stati calcolati tenendo conto dell'utilità pluriennale di tali costi applicando le normali aliquote di legge.

Oneri diversi di gestione euro 17.544.

Sono costituiti da:

- diritti CC.I.A.A.		661 €
- libri, giornali e riviste		415 €
- bolli auto		719 €
- IMU		2.634 €
- altri costi minori		13.116 €
		17.544 €

Proventi e Oneri finanziari euro -15.967.

Si riferiscono alla differenza tra interessi passivi e attivi maturati sui c/c bancari dell'azienda e agli interessi passivi verso fornitori.

Risultato d'esercizio al lordo delle Imposte euro 2.173.

La Presidente pone in votazione il primo punto all'ordine del giorno che, viene approvato per alzata di mano all'unanimità.

Si passa al secondo punto, l'approvazione del progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2021. La Presidente da lettura della Relazione sulla gestione di bilancio al 31/12/2021 e della Relazione sul Governo Societario Esercizio 2021, successivamente entra nel merito del documento evidenziando che, Il bilancio d'esercizio della Società, chiuso al 31.12.2021, registra una perdita pari ad € 1.221.928.

La differenza tra il valore e i costi della produzione è stata pari a - 1.220.210.

Tale perdita è stata determinata, in modo significativo, da una contrazione sensibile dei ricavi, diminuiti di 524.394 euro rispetto all'esercizio precedente oltre che dalla applicazione, da parte dell'azionista unico, di una serie di penali comminate a seguito della non corretta esecuzione delle attività. Tali oneri hanno impattato sul conto economico per euro 389.000.

Tra i componenti negativi di reddito si segnalano i costi sostenuti per i noleggi e per la esternalizzazione di alcune attività quali il taglio erba, il trattamento antigelivo e lo spazzamento neve. Tali componenti ammontano ad euro 192.326

L'esternalizzazione di tali lavorazioni è conseguenza dei contratti di servizio di breve durata che hanno, di fatto, impedito alla società lo sviluppo di un'adeguata politica di investimento e programmazione.

Tra le voci più significative di costo emerge un costo del personale di 1.962.687 euro in lieve incremento (5138 euro) rispetto all'esercizio precedente.

In merito al rispetto dei presupposti della continuità aziendale l'Organo amministrativo nel rispetto di quanto previsto dal piano di risanamento approvato in data 27 dicembre 2021 ha costantemente monitorato la situazione economico finanziaria nel corso dell'esercizio 2022 e ritiene opportuno segnalare quanto segue:

- l'azionista unico - ai sensi dell'art.21 del D. Lgs. 175/2016 - ha assunto l'impegno di procedere alla copertura della perdita d'esercizio ed ha accantonato la somma euro 1.266.646,00 in sede di approvazione del rendiconto 2021, nel fondo vincolato sulla disponibilità dell'avanzo libero a copertura "della perdita presunta dell'esercizio 2021 della Nugoro Spa";
- l'Amministrazione Provinciale di Nuoro - attraverso la Delibera n. 245 del 14.12.2021 ed alla successiva nota del 07.09.2022 prot.n.18776 - ha confermato di



voler affidare il servizio di manutenzione strade alla Nugoro per i prossimi 7 anni;

- l'Amministrazione Provinciale di Nuoro - attraverso la Delibera n. 52 del 14.04.2021 - ha rinnovato il contratto per la manutenzione degli edifici sino a maggio 2024;
- l'accordo con l'ASPAL, Comune di Tortolì e Provincia di Nuoro per nuove manutenzioni nelle aree verdi del Comune di Tortolì avrà scadenza nel 2024;
- è previsto l'ulteriore incremento dei ricavi a seguito dell'affidamento da parte della Provincia di ulteriori servizi finanziati grazie al contributo straordinario erogato dalla R.A.S. alla Provincia di Nuoro;
- nel bilancio di esercizio 2022 verranno appostati i benefici derivanti dal recupero da parte dell'azienda delle agevolazioni previste dalla Decontribuzione Sud legge 30/12/2020 n.17. Tali benefici ammontano ad € 149.000,00 per sopravvenienza attiva relativamente al periodo ottobre 2020 dicembre 2021 e a circa 110.000,00 euro per minori oneri INPS relativi all'annualità 2022.

Al fine di far fronte a tale incremento delle attività corre l'obbligo di informare il Socio che a partire dal 10 gennaio 2022 sono state effettuate n.01 assunzioni a tempo indeterminato, dal 30 maggio 2022 n. 11 stagionali per sfalcio a tempo determinato con scadenza al 31 ottobre 2022 e dal 02 agosto 2022 n. 05 operai idraulici/elettricisti a tempo determinato con scadenza al 31 luglio 2023, peraltro a parziale compensazione delle cessazioni intercorse negli ultimi 24 mesi e pari a 16 operai/impiegati.

A partire dal mese di luglio si è provveduto ad affidare i seguenti incarichi di collaborazione: Antonio Spano esperto in organizzazione aziendale; Barbara Franco - esperto in materia di appalti e controllo di gestione; Angelo Manunta esperto in infrastrutture informatiche.

La Presidente, come su enunciato, ricorda che, la Provincia di Nuoro ha accantonato fondi per € 1.266.646,00 a copertura della perdita così come da previsione indicata nel piano di risanamento approvato nel 2021.

Prende la parola il Presidente dei Sindaci Antonio Loi, che ricorda le difficoltà attraversate nella chiusura del bilancio 2021 che hanno portato a sfiorare i tempi di approvazione dello stesso bilancio. A nome del Collegio raccomanda che, a partire dal prossimo anno si rientri nei tempi dettati dal Codice civile. In conclusione concordemente con gli Amministratori, chiede che attraverso un confronto continuo e proficuo con il Socio, si arrivi ad un aggiornamento del prezzario dei lavori.

Il Consiglio di Amministrazione ritenendo di aver illustrato in maniera esauriente la composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico e le variazioni delle diverse po-



ste rispetto a quelle precedenti, Vi invita all' approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 con la proposta al Socio di ripianare la perdita di euro 1.221.928.

Il terzo punto progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 viene approvato per alzata di mano all'unanimità

La Presidente, passa ad esaminare il terzo punto all'Ordine del Giorno, la nomina della Commissione Esaminatrice di cui all'art.4, dell'avviso pubblico di selezione per titoli ed esami, finalizzato alla formazione di una graduatoria per l'assunzione di personale per la segreteria aziendale. Viste le disponibilità pervenute ed esaminati i curricula, vista la proposta del Responsabile Tecnico Ing. Raffaele Bindinelli, chiede di procedere alla nomina come componenti: del Dottor Antonio Spano Direttore Generale della Multiss Spa esperto in gestione dei servizi pubblici locali, della Dott.ssa Barbara Franco esperta in controllo di gestione e del Perito Industriale Angelo Manunta con specializzazione in servizi informatici, mentre svolgerà le funzioni di Segretario verbalizzante il Rag. Giovanni Uda dipendente della Società.

Esauriti i primi tre punti si passa alle comunicazioni degli Amministratori.

L' Amministratore Delegato Rag. Antonello Basolu, collegato in video conferenza preso atto del mutamento delle esigenze organizzative ed operative venutesi recentemente a creare all'interno della Società, chiede che venga riapprovato il bando per falegnami sospeso con delibera di C. d. A del 6 dicembre 2021. Si tratta, dell'avviso di Selezione pubblica per esami ai fini della formazione di una graduatoria valida per l'assunzione di personale presso la Nugoro Spa Società in house della Provincia di Nuoro, che prevede la selezione di n. 2 operai falegnami/serramentisti addetti al servizio di manutenzione di edifici. Propone quindi di approvare le modifiche apportate dalla struttura tecnica ed amministrativa della Società affinché si proceda con la ridefinizione delle più funzionali competenze professionali e/o formative necessarie per l'ottimale integrazione nella pianta organica della Società delle figure richieste, al fine di poter quanto prima procedere con la riapertura delle procedure sulla base del nuovo Avviso di selezione.

Contestualmente, sempre per le su citate esigenze aziendali, e più in particolare per la gestione dei servizi di governo, derivanti dal contratto global service degli edifici e in prospettiva dal contratto global strade che partirà il prossimo 1° novembre. Viene inoltre

approvato un bando per la formazione di una graduatoria valida per l'assunzione di 4 geometri, queste figure professionali, non più presenti in azienda in seguito all'uscita di 4 tecnici diplomati. I profili in questione risultano indispensabili, essi dovranno censire gli edifici di proprietà della Provincia di Nuoro così da costruire quella anagrafica catastale che consentirà di costituire il fascicolo del fabbricato. Questa attività dovrà essere svolta in seguito anche per la rete stradale, oltre a questo obiettivo strategico, dovranno organizzare e coordinare tutte le attività di manutenzione.

Le proposte dell'Amministratore Delegato vengono approvate all'unanimità per alzata di mano.

La Presidente, non essendoci altri interventi dichiara sciolta la seduta alle ore 12.45

Letto e sottoscritto.

Il Segretario

Rag. Giovanni Uda



la Presidente

Dott.ssa Elena Carta

