

Il giorno 22 aprile 2022 alle ore 10,00, presso la sede legale in Nuoro, Piazza Italia,22, a seguito di regolare convocazione, si è riunita l'Assemblea ordinaria in forma totalitaria dei Soci della Nugoro S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1) Determinazioni aziendali

sono presenti:

- |            |                  |                                   |
|------------|------------------|-----------------------------------|
| - Dott.ssa | Elena Carta      | Presidente                        |
| - Rag.     | Antonello Basolu | Amm.re Delegato                   |
| - Dott.    | Antonio Loi      | Sindaco effettivo Presidente      |
| - Dott.ssa | Tiziana Esca     | Sindaco effettivo                 |
| - Sig.     | Costantino Tidu  | Amministratore Provincia di Nuoro |

Sono assenti il Consigliere Avvocato Poddighe e la Dott.ssa Giovanna Carroni

Partecipano, I dirigenti della Provincia di Nuoro Ing. Antonio Gaddeo e Ing. Fabrizia Sanna; Dott. Roberto Delpiano collaboratore della Nugoro Spa, l'Ing. Raffaele Bindinelli dipendente della Società e il Dott. Antonio Spano Direttore Generale della Multiss Spa.

A termine di legge, presiede l'Assemblea la Presidente Dott.ssa Elena Carta, che visto l'elenco delle presenze, dichiara l'assemblea validamente costituita ed atta a deliberare, con l'assenso unanime dei presenti nomina segretario dell'assemblea, Rag. Giovanni Uda che accetta.

La Presidente Elena Carta apre la riunione e passa la parola all'Amministratore Tidu, che ringrazia i presenti e precisa che l'auspicio è quello di far ripartire la macchina organizzativa e che ci siano rapporti fattivi e leali e di una maggiore fiducia sulla mission societaria, per cui bisogna creare le condizioni per favorire questo processo, e per questa ragione che è presente il dott. Spano della Multiss di Sassari, per che possa accompagnarci in questo nuovo percorso, grazie alle loro esperienze sui contratti di Global Service, in modo da non ripetere gli errori del passato. Questo non vuol dire che manchino le professionalità all'interno della Nugoro, ma serve per dare un apporto di governante, per un diverso piano organizzativo e gestionale, per questa ragione ha chiesto al cda di verificare questa possibilità di accompagnamento, in questo momento se ne ritiene la necessità, il Dott. Spano dovrà avere un rapporto sinergico con il cda rispettando l'organigramma nel quale dovrà essere previsto un nuovo inserimento, sarà necessario prevedere anche la modifica dello statuto per inserire nuovi servizi come la pulizia degli alvei e il supporto al CPA della Provincia, anche a causa di una diminuzione del personale in capo alla Provincia, per cui la Società dovrà rinforzare il settore, la prospettiva e che la Nugoro riprenda il cammino interrotto, per cui bisogna invertire la rotta sul piano economico, evitando di riportare risultati di esercizio in perdita anche nel 2022 deve essere l'anno di inversione di rotta. Martedì 26 aprile ci sarà un incontro in Regione con la Nugoro e i dirigenti Regionali per l'utilizzo del 1.200.000,00 del decreto omnibus per sveltire

l'iter burocratico e per evitare incomprensioni interpretative, nella convenzione erano previsti dei tempi di attuazione ma ancora non si è iniziato, auspica che il 26 p.v. si superi lo stallo interpretativo, questo aiuterà a rimettere in sesto i conti, il cda e il tecnico dovranno evitare il ricorso al mercato esterno, per cui bisogna fare economie rivolgendosi alle risorse interne, va risolto questo nodo, sarà compito del Resp. Tecnico e della struttura della Nugoro per una traiettoria più attenta nei percorsi finanziari. I dirigenti della Provincia lavoreranno in sinergia con il tecnico della Società, conclude ricordando di valutare le modifiche allo statuto per fare un unico percorso con il Notaio, questo deve servire per dare una prospettiva diversa alla società, invita ad attivare una convenzione con il Dott. Spano fino al 31 dicembre 2022.

Interviene l'AD Basolu, che sottolinea la positività dell'incontro odierno e ricorda le difficoltà finanziarie della Società e la tensione tra i lavoratori, evidenzia che la nuova pianta organica va integrata con le professionalità mancanti, il cda ha le idee chiare sulle traiettorie future, l'esigenze della Provincia sono quelle della Società, per cui ben venga la collaborazione con il Dott. Spano che permetta alla società un percorso accompagnamento per poter poi procedere autonomamente, il Dott. Spano si interfacerà con il Cda (che ha già le idee chiare sul percorso) con il Dott. Roberto Delpiano e la struttura tecnica e amministrativa per un nuovo inizio, per cui ben venga la presenza di figure che aiutino la Società, la Presidente condivide il discorso di A. Basolu, evidenzia che il clima è più disteso, gli intenti convergono per cui bisogna entrare nel solco di una nuova programmazione e gestione, per ricostruire l'equilibrio che è mancato, il rinnovo dei contratti è fondamentale ed esprime il favore alla collaborazione con il Dott. Spano, ed auspica il raggiungimento di un livello superiore, la sfida è stata accettata il global ha un percorso difficile e si fa carico della responsabilità, la collaborazione con Dott. Spano era già auspicata, da oggi si riparte e bisogna creare le condizioni per che ciò avvenga, sono da interrompere immediatamente le diseconomie. Tidu richiama l'attenzione sulla referenza che deve essere con gli Ingegneri della Provincia, la presenza del Dott. Spano affiancherà la struttura dell'Ente per la rimodulazione dei contratti di servizio.

Interviene l'Ing. Sanna sul global edifici, afferma che comunque si sta procedendo positivamente, si confronterà con dott. Spano per il prolungamento del contratto, ci sono da mettere in piedi i servizi di governo che caratterizzano il global, questo comporta per la società di detenere gli edifici chiavi in mano, è chiaro che bisogna implementare con i software e con nuove risorse umane, la struttura della Provincia è a disposizione per ogni evenienza, questa è la strada da seguire per tutti, attraverso la discussione e la condivisione degli argomenti.

L'Ing. Gaddeo, si unisce al clima distensivo e contribuendo dal punto di vista tecnico, ma tenendo i piedi per terra, rimanendo sulle cose reali, i messaggi sono stati recepiti e si riparte con lo

sfienamento, è importante risolvere queste contingenze, per il futuro del contratto di global strade è ben accetta la presenza del Dott. Spano per seguire il percorso del Global del servizio di manutenzione stradale, rammenta la natura della Società in House, essa gode di un privilegio e deve dimostrare di meritare quel ruolo relativo agli affidamenti avendo il beneficio di estrazione dal mercato, ricorda la vigilanza dell'ANAC e della Corte dei Conti, rimarca di tenersi sulla linea tecnica dei contratti, suggerisce sulle iscrizioni di integrare la manutenzione stradale con quote di lavori straordinari, sui disinfestatori ricorda che ci sono 47 operatori in servizio, sottolinea inoltre che il servizio di pulizia degli alvei dei fiumi rappresenta un tema assai delicato relativamente ai controlli su questa tipologia di interventi che sono effettuati dal Corpo Forestale della Regione Sardegna, mentre ritiene che vadano rinforzati i settori scuole strade ove il personale è da rimpinguare. Conclude affermando che si può pensare di intervenire anche sulle manutenzioni straordinarie.

Interviene dott. Spano che ringrazia i presenti, affermando che la natura del suo rapporto non potrà che essere di consulenza, è porterà le sue competenze unitamente a quelle dei suoi più stretti collaboratori, rapportandosi con il Cda e con la struttura della Nugoro Spa, dovrà studiare i contratti e l'organigramma, la Multiss ha vissuto questa situazione nel 2006/2007 quando fu chiesto un nuovo tipo di contratto di global al quale si adeguò col tempo necessario per il censimento degli edifici. Chiederà all'Assemblea dei Soci della Multiss di poter operare con la consulenza nei confronti della Provincia e della Nugoro, chiederà collaborazione ai Sindaci della Società, sui contratti bisogna evidenziare la loro omogeneità, ci vorrà del tempo per definire il tutto.

Interviene dott. Loi, che condivide gli interventi dei presenti, bisogna capire con la struttura quale personale si ha disposizione e quale sarà necessario, bisogna confrontarsi per risolvere i problemi.

Dott. Spano precisa il modello organizzativo della Multiss nel quale si avvale del controllo di gestione, con la contabilità industriale, pian piano si introdurranno nuove pratiche o se presenti si verificherà se da correggere. L'Amministratore Tidu ricorda che il contratto di consulenza sarà sottoscritto con la Nugoro e verrà ristorato dalla Provincia.

Non essendoci altri interventi, la riunione è sciolta alle ore 11,10.

Nugoro S.p.A.  
Piazza Italia , n.22 sede legale  
Piazza Indipenza, n.09 sede amministrativa  
08100 Nuoro

Letto e sottoscritto

Verbale delle Assemblee

la Presidente

Dott.ssa Elena Carta



Il Seg. Rag. Giovanni Uda

