

Il giorno 10 ottobre 2022 alle ore 11,30, presso la sede legale in Nuoro, Piazza Italia,22, a seguito di regolare convocazione, si è riunita l'Assemblea ordinaria dei Soci della Nugoro S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Approvazione progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021; determinazioni conseguenti;

sono presenti

- |            |                  |                              |
|------------|------------------|------------------------------|
| - Dott.ssa | Elena Carta      | Presidente                   |
| - Rag.     | Antonello Basolu | Amm.re Delegato              |
| - Dott.    | Antonio Loi      | Sindaco effettivo Presidente |
| - Dott.ssa | Giovanna Carroni | Sindaco effettivo            |
| - Dott.ssa | Tiziana Esca     | Sindaco effettivo            |
| - Dott.    | Antonio Meloni   | Revisore Legale              |

Per il Socio

- |      |                 |   |
|------|-----------------|---|
| Sig. | Costantino Tidu | Amministratore Straordinario Provincia di Nuoro |
|------|-----------------|---|

È assente giustificato

- |      |                   |             |
|------|-------------------|-------------|
| Avv. | Marco R. Poddighe | Consigliere |
|------|-------------------|-------------|

Partecipa il Dott. Antonio Spano Coordinatore Servizi della Nugoro S.p.A

A termine di legge, presiede l'assemblea la Presidente Dott.ssa Elena Carta, visto l'elenco delle presenze, dichiara l'Assemblea validamente costituita ed atta a deliberare, con l'assenso unanime dei presenti nomina segretario dell'assemblea, Rag. Giovanni Uda che accetta. Prima dell'introduzione della Presidente Elena Carta, il Socio rappresentato dall'Amministratore Costantino Tidu, informa i presenti che la Provincia ha rinunciato ai 15 giorni previsti per il deposito degli atti di bilancio. La Presidente Elena Carta apre la riunione - l'Assemblea dei Soci odierna che, si riunisce per deliberare l'Approvazione del Bilancio di esercizio, chiuso al 31-12-2021, ricorda che la Nugoro garantisce le manutenzioni in 63 edifici, di cui 42 in Provincia di Nuoro e 21 in Ogliastra e su tutta la rete stradale Provinciale che ha uno sviluppo di circa 1.200 Km., e specifica che le unità in servizio al 31 dicembre 2021 erano 63 compresi gli addetti della sughereta di Arbatax.

Passando all'esame del documento contabile, sottolinea che, la differenza tra il valore e i costi della produzione è stata pari a - 1.220.210, questo ha definito una perdita di € 1.221.928. Tale perdita è stata determinata, in modo significativo, da una contrazione sensibile dei ricavi, diminuiti di 524.394 euro rispetto all'esercizio precedente oltre che dalla applicazione, da parte dell'azionista unico, di una serie di penali comminate a seguito della non corretta esecuzione delle attività. Tali oneri hanno impattato sul conto economico

per euro 389.000. Tra i componenti negativi di reddito si segnalano i costi sostenuti per i noleggi e per la esternalizzazione di alcune attività quali il taglio erba, il trattamento antigelivo e lo spazzamento neve. Importi che ammontano ad euro 192.326

L'esternalizzazione di tali lavorazioni è conseguenza dei contratti di servizio di breve durata che hanno di fatto impedito alla Società lo sviluppo di un'adeguata politica di investimento e programmazione. Tra le voci più significative di costo emerge un costo del personale di 1.962.687 euro in lieve incremento (5138 euro) rispetto all'esercizio precedente. In merito al rispetto dei presupposti della continuità aziendale l'Organo amministrativo nel rispetto di quanto previsto dal piano di risanamento, approvato in data 27 dicembre 2021, ha costantemente monitorato la situazione economico finanziaria nel corso dell'esercizio 2022 e ritiene opportuno segnalare quanto segue:

- L'azionista unico - ai sensi dell'art.21 del D. Lgs. 175/2016 - ha assunto l'impegno di procedere alla copertura della perdita d'esercizio ed ha accantonato la somma euro 1.266.646,00 in sede di approvazione del rendiconto 2021, nel fondo vincolato sulla disponibilità dell'avanzo libero a copertura "della perdita presunta dell'esercizio 2021 della Nugoro Spa";
- l'Amministrazione Provinciale di Nuoro - attraverso la Delibera n. 245 del 14.12.2021 ed alla successiva nota del 07.09.2022 prot. n.18776 - ha confermato di voler affidare il servizio di manutenzione strade alla Nugoro per i prossimi 7 anni; a questo proposito si comunica che, in data 4 ottobre 2022, con la deliberazione n. 185 dell'Amministratore Straordinario della Provincia, è stato **approvato il progetto (con i relativi allegati) per la gestione, la conduzione e la manutenzione del patrimonio stradale della Provincia di Nuoro in modalità global service;**
- l'Amministrazione Provinciale di Nuoro - attraverso la Delibera n. 52 del 14.04.2021, ha rinnovato il contratto per la manutenzione degli edifici sino a maggio 2024;
- l'accordo con l'ASPAL, Comune di Tortoli' e Provincia di Nuoro per nuove manutenzioni nelle aree verdi del Comune di Tortoli avrà scadenza nel 2024;
- è previsto l'ulteriore incremento dei ricavi a seguito dell'affidamento da parte della Provincia di ulteriori servizi finanziati grazie al contributo straordinario erogato dalla R.A.S. alla Provincia di Nuoro; □□nel bilancio di esercizio 2022 verranno appostati i benefici derivanti dal recupero da parte dell'azienda delle agevolazioni previste dalla Decontribuzione Sud legge 30/12/2020 n.17. Tali benefici ammontano ad € 149.000,00 per sopravvenienza attiva relativamente al periodo ottobre 2020

dicembre 2021 e a circa 110.000,00 euro per minori oneri INPS relativi all'annualità 2022. L'Istituto Previdenziale ha autorizzato nei giorni scorsi la richiesta di recupero inoltrata dalla Società.

Al fine di far fronte al su citato incremento delle attività corre l'obbligo di informare il Socio che a partire dal 10 gennaio 2022 sono state effettuate n.01 assunzioni a tempo indeterminato, dal 30 maggio 2022 n. 11 stagionali per sfalcio a tempo determinato con scadenza al 31 ottobre 2022 e dal 02 agosto 2022 n. 05 operai idraulici/elettricisti a tempo determinato con scadenza al 31 luglio 2023, peraltro a parziale compensazione delle cessazioni intercorse negli ultimi 24 mesi e pari a 16 operai/impiegati.

A partire dal mese di luglio si è provveduto ad affidare i seguenti incarichi di collaborazione: Antonio Spano esperto in organizzazione aziendale; Barbara Franco - esperto in materia di appalti e controllo di gestione; Angelo Manunta esperto in infrastrutture informatiche

I risultati che si possono evincere dal bilancio infrannuale al 31 agosto 2022 e il budget al 31 dicembre 2022 sono positivi. Da sottolineare la grave incertezza del momento relativamente al conflitto in Ucraina che comporta un aggravio dei costi per l'energia, i carburanti e i materiali. Successivamente la Presidente illustra sinteticamente i dati salienti della situazione patrimoniale e del conto economico.

Ritenendo di aver illustrato in maniera esauriente la composizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico e le variazioni delle diverse poste rispetto a quelle precedenti, invita all' approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 con la proposta al Socio di ripianare la perdita di euro 1.221.928.

Va rilevato che la perdita di euro 1.221.928 risultante dal conto economico 2021 è capace di azzerare sia le riserve del patrimonio netto sia l'intero capitale sociale.

Pertanto, si invita l'Assemblea ad adottare in merito tutti gli opportuni provvedimenti affinché si proceda, in alternativa:

- alla riduzione delle riserve e del capitale sociale mediante integrale imputazione della perdita di esercizio ed alla contestuale sottoscrizione di un aumento del capitale capace di ripristinare il minimo del capitale sociale pari ad euro 50.000,00;
- alla sospensione della perdita accertata al 31.12.2021 deliberando di posticipare fino a 5 esercizi successivi la decisione di azzerare il capitale in proporzione delle perdite accertate (ed eventualmente ripristinarlo), così come previsto dall'art. 6 del Decreto "Liquidità" recentemente novellato dalla Legge di bilancio per il 2021 (per le perdite emerse nell'esercizio in corso alla data del 31 dicembre 2020, l'art. 6 del

Decreto "Liquidità" prevede la disapplicazione degli artt. 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, e 2482-ter c.c. e l'inoperatività della causa di scioglimento della società per riduzione o perdita del capitale sociale di cui agli articoli 2484, primo comma, numero 4, e 2545-duodecies c.c. Pertanto, il termine entro il quale la perdita deve risultare diminuita a meno di un terzo, stabilito dagli artt. 2446, secondo comma, e 2482-bis, quarto comma, c.c., è posticipato al quinto esercizio successivo).

Prende la parola il Revisore Legale dott. Antonio Meloni, che nella sua relazione non esprime rilievi, egli ha ripreso i rilievi del precedente Revisore in relazione alla continuità aziendale sulla quale oggi non sussistono dubbi, rinvia ad alcuni richiami di informativa relativi ai crediti verso la controllante, per i quali nel 2022 si dovrà decidere come chiudere la partita contabile; rileva inoltre una criticità sul godimento delle ferie accantonate, e richiama la responsabilità degli amministratori. Infine esprime il parere favorevole sull'approvazione del bilancio al 31.12.2021. Prende la parola dott. Antonio Loi che si ricollega agli interventi di chi lo ha preceduto, il Collegio Sindacale ha vigilato sull'attività societaria, ha riscontrato la prospettiva della continuità aziendale, richiamando a una nuova organizzazione aziendale e alla revisione dei prezzi fondamentale per una rivisitazione dei contratti di servizio. Chiede al Socio che la perdita venga ripianata senza alcun indugio, a nome del Collegio, esprime parere favorevole per l'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2021.

Prende la parola l'A.D. Rag. Basolu, che ritiene le relazioni più che esaustive, ringrazia gli organismi societari per il lavoro svolto in questi mesi. Ricorda come detto dal Dott. Loi, che occorre revisionare i contratti di servizio e rilanciare gli investimenti su automezzi e attrezzature.

Prende la parola Dott. Antonio Spano, che sottolinea la necessità di integrare la struttura amministrativa e tecnica, i numeri per fare assunzioni sono molto stretti, è necessario lavorarci, si sofferma in particolare sulla necessità di rivedere le risorse dei contratti di servizio, seppur comprendendo la difficoltà a reperire le adeguate coperture finanziarie. I prezzi ANAS e CONSIP sono più onerosi rispetto al prezzario in vigore presso la Multiss di Sassari, e specifica molto più alti di quelli applicati alla Nugoro SpA,. Informa i presenti che entro il 15 novembre 2022 sarà redatto il budget 2023. In conclusione il dott. Spano ricorda che solo con l'approvazione del bilancio 2022, si potrà ritornare alla Bancabilità dell'azienda, al fine di portare avanti i necessari investimenti.

Concludendo la seduta il Socio Costantino Tidu, che apprezza ogni elemento di

cambiamento riscontrato anche nelle relazioni appena illustrate, sottolinea che il bilancio 2022 dovrà invertire la rotta per premiare tutti gli sforzi. È fondamentale che si trovino sempre di più le sinergie tra Socio e Società, e che si raggiunga un equilibrio ottimale per giungere alle soluzioni, partendo dalle risorse umane fino ai servizi da rendere alla comunità. L'altro problema è la chiusura dei debiti societari con i fornitori per riacquistare credibilità all'esterno. La Provincia – ha garantito il Socio - sarà velocissima nel ripianare la perdita che deve passare al vaglio degli uffici; l'erogazione di una prima tranche consentirà di far partire il prossimo piano neve, ma esprime la preoccupazione rispetto ai decreti ingiuntivi, per cui riconosce la necessità di saldare le pendenze in tempi celeri. Per quanto riguarda la revisione dei contratti è necessario incontrarsi immediatamente congiuntamente con la strutture tecniche per individuare un prezzo standard che sia univoco rispetto ad altre esperienze come, per esempio, la Provincia di Sassari, trovando una visione uniforme del problema. La sintonia e la connessione tra Società ed Ente Provincia è fondamentale per cui è necessario confrontarsi frequentemente. Il Socio si sofferma sui benefici derivati dalle attività legate all'Omnibus che hanno permesso di riportare il bilancio 2022 in equilibrio. Sulle figure da inserire bisognerà poi fermarsi a ragionare per individuare le priorità, ed intervenire sugli investimenti per il rinnovo degli automezzi, valutando quale possa essere la formula migliore affinché l'azienda proceda con la sua riqualificazione e ristrutturazione complessiva. Il Socio esprime il parere favorevole per l'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2021. Dopo avere esaminato le relazioni illustrate dai presenti, l'Assemblea dei Soci, approva il bilancio per alzata di mano all'unanimità.

Alle ore 13.30 non essendovi altri argomenti all'ordine del giorno e nessun altro chiedendo la parola l'Assemblea ha termine.

Letto e sottoscritto

Il Segretario

Rag. Giovanni Uda



La Presidente

Dott.ssa Elena Carta



