

Il giorno 28 aprile 2022 alle ore 11,00, presso la sede legale in Nuoro, Piazza Italia,22, a seguito di regolare convocazione, si è riunita l'Assemblea ordinaria dei Soci della Nugoro S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Approvazione Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022; determinazioni conseguenti;
- 2) Approvazione aggiornamento atto aggiuntivo al piano di risanamento per la continuità aziendale 2022/2024.

sono presenti

- Dott.ssa	Elena Carta	Presidente
- Dott.	Antonello Basolu	Amm.re Delegato
- Avv.	Marco R. Poddighe	Consigliere
- Dott.	Antonio Loi	Sindaco effettivo Presidente
- Dott.ssa	Giovanna Carroni	Sindaco effettivo
- Dott.ssa	Tiziana Esca	Sindaco effettivo
- Dott.	Antonio Meloni	Revisore Legale

Per il Socio

Sig. Costantino Tidu

Amministratore Straordinario Provincia di Nuoro

A termine di legge, presiede l'assemblea la Presidente Dott.ssa Elena Carta, visto l'elenco delle presenze, dichiara l'Assemblea validamente costituita ed atta a deliberare, con l'assenso unanime dei presenti nomina segretario dell'assemblea, Rag. Giovanni Uda che accetta. La Presidente Elena Carta, introduce il primo punto al quale sono allegati la relazione di gestione del Cda, la relazione di governo societario, la relazione del revisore, la relazione del collegio sindacale.

Il bilancio d'esercizio della Società, chiuso al 31.12.2022, registra una perdita pari ad € 256.533, in sensibile diminuzione rispetto a quella fatta registrare nell'esercizio chiuso al 31.12.2021 pari ad euro 1.221.928. La differenza tra il valore e i costi della produzione è stata pari a - 221.792, nel precedente esercizio tale valore si era attestato in euro 1.220.210. I ricavi della gestione caratteristica registrano una diminuzione di euro 361.468 rispetto all'esercizio precedente, mentre il valore della produzione diminuisce di un importo inferiore pari ad euro 197.147 in quanto tra le componenti positive è stata appostata a sopravvenienza attiva a seguito del riconoscimento della decontribuzione Sud relativa ai precedenti esercizi. Nel contempo si segnala una contrazione significativa dei costi della produzione che passano da euro 4.253.546 a euro 3.057.978. Le voci di costo che hanno fatto registrare le flessioni più rilevanti sono state afferenti il personale e i servizi. Rispetto

al budget approvato il 06 ottobre 2022 si registra uno scostamento dei ricavi a consuntivo pari ad euro 429.347 in grossa parte imputabili alla parziale esecuzione del piano neve e della manutenzione delle strade. A tal riguardo questo Organo Amministrativo ritiene opportuno segnalare che la mancata esecuzione delle attività è da imputarsi alla temporanea difficoltà finanziaria che ha impedito di fatto la Nugoro di potersi approvvigionare dei beni e servizi necessari al puntuale svolgimento dei servizi affidati. I ricavi hanno avuto una forte contrazione in seguito al blocco del conto corrente bancario a causa di alcuni precetti, questo non ha permesso lo sviluppo di alcune attività in particolare nel settore della manutenzione stradale, attività che avrebbero consentito di chiudere il bilancio in pareggio.

In merito al rispetto dei presupposti della continuità aziendale l'Organo amministrativo, nel rispetto di quanto previsto dal piano di risanamento approvato in data 27 dicembre 2021, ha costantemente monitorato la situazione economico finanziaria nel corso dell'esercizio 2022 ed a tal fine ha inoltre provveduto a potenziare la struttura organizzativa stipulando delle convenzioni esterne ed affidandosi a professionisti qualificati. In particolare la Nugoro ha provveduto ad affidare tre incarichi di collaborazione in altrettante aree strategiche e funzionali ai seguenti professionisti:

Antonio Spano esperto in organizzazione aziendale;

Barbara Franco esperta in materia di appalti e controllo di gestione;

Angelo Manunta esperto in infrastrutture informatiche;

L'obbiettivo dell'avvio di tali collaborazioni è duplice. Da un lato si sono volute dare risposte immediate alle esigenze di riorganizzazione della azienda introducendo strumenti e procedure di lavoro maggiormente adeguate alla struttura dell'azienda e, nel contempo, si è inteso trasferire il know-how apportato da tali figure formando adeguatamente il personale interno. Il risultato di esercizio, seppure ancora negativo, ha fatto registrare comunque una decisiva inversione di tendenza rispetto alle due annualità precedenti. Appare comunque opportuno sottolineare la stretta correlazione tra la perdita e la crisi di liquidità finanziaria che ha condizionato lo svolgimento delle attività in quanto l'approvvigionamento dei beni e dei servizi non è stato sempre costante nel corso dell'anno. La crisi finanziaria è stata altresì accentuata dal mancato riconoscimento delle fatture relative al servizio di manutenzione degli edifici dal 01 gennaio 2021 al 15 maggio 2021. Il consiglio di amministrazione ritiene che il presupposto della continuità aziendale possa essere garantito dall'importante azione di risanamento finanziario operato dal socio unico che ha inteso ripianare le perdite pregresse e, soprattutto, dalla conferma degli

affidamenti storici relativi alla manutenzione degli edifici e della rete viaria, oltre all'affidamento di ulteriori commesse finanziarie grazie al contributo 'Omnibus' assegnato dalla Regione Autonoma della Sardegna della Provincia di Nuoro. In

sintesi queste azioni possono essere riepilogate come segue:

è stato firmato il contratto di gestione e manutenzione della rete stradale provinciale in modalità global service, che ha una durata settennale a partire dal 01 gennaio 2023 al 31 dicembre 2029.

L'amministrazione Provinciale di Nuoro - attraverso la Delibera n.52 del 14.04.2021 – ha inoltre rinnovato il contratto di manutenzione degli edifici sino a maggio 2024; si aggiunge l'accordo ASPAL, Comune di Tortolì e Provincia di Nuoro per nuove manutenzioni nelle aree verdi del Comune di Tortolì con scadenza nel 2024;

servizio di disinfestazione, derattizzazione e piccola bonifica delle aree pubbliche;

servizio di manutenzione straordinaria edifici provinciali;

servizio di contenimento e contrasto infestazioni acridiche;

servizio di manutenzione delle aree lungo i fiumi , canali e scoli in prossimità delle strade provinciali.

La Presidente dà la parola All'Amministratore Delegato, che rimarca l'inserimento del contributo di € 400.000,00 (R.A.S.) L. R. numero 1 e 2 del 1° febbraio 2023 (vedi pag. 7 della relazione sulla gestione 2022), sottolinea la proficua collaborazione della struttura della Nugoro che ha dato i suoi frutti. Evidenzia che sarebbe stato meglio chiudere il bilancio in pareggio e a questo proposito rimarca i ritardi relativi all'attuazione dei progetti Omnibus, così come la mancata formalizzazione dell'accordo riguardante la lotta alle locuste, servizio per il quale l'azienda aveva avviato la fase preliminare. Su questo punto interviene il Socio Costantino Tidu che ricorda che pur avendo firmato gli atti relativi alla lotta antiacridica ed averli inviati, non ha ancora ricevuto risposta dall'Agenzia Regionale Laore, per cui se non arrivano le comunicazioni della Regione Sardegna, le risorse non possono essere allocate nel bilancio della Provincia di Nuoro.

La Dott.ssa Giovanna Maria Carroni fa una breve sintesi della relazione del Collegio Sindacale, focalizzando l'attenzione sulla situazione dell'equilibrio economico e finanziario che preoccupa per il futuro, ed evidenzia che pur in presenza di contratti pluriennali, rimane qualche incertezza, il dott. Antonio Loi sottolinea che i contratti vanno integrati con le risorse R.A.S., ovviamente con le giuste motivazioni relative in particolare alle lavorazioni stradali, dove è necessario intervenire visto lo stato generale della rete viaria Provinciale. La Dott.ssa Carroni richiama la necessità di integrare l'organizzazione

aziendale, il collegio ha preso visione ed analizzato l'atto aggiuntivo al piano di risanamento aziendale 2022/2024 esprime il parere favorevole sul bilancio 2022 e sull'atto aggiuntivo.

Interviene il Revisore Legale Dott. Antonio Meloni, che fa una sintesi della sua relazione , ove riscontra ed evidenzia che la sottoscrizione del contratto settennale garantisce la continuità aziendale, sottolinea la positività della relazione ed esprime parere favorevole.

Interviene l'Amministratore della Provincia Costantino Tidu, si ritiene soddisfatto per la contrazione della perdita rispetto agli esercizi passati, ma invita il CdA a continuare sul percorso di risanamento, le difficoltà finanziarie saranno parzialmente attenuate dal trasferimento del rimanente 20% della perdita 2021. Bisogna sviluppare attività e produzione, ricorrendo sempre di meno alla esternalizzazione, è chiaro che bisogna organizzare e pianificare meglio le attività valorizzando le risorse interne per le lavorazioni stradali e per lo sfalcio, tutto quello che si può realizzare con le proprie forze, produce dell'economie per la Società e permette di evitare il ricorso alle aziende esterne, sui costi del personale ha giovato la decontribuzione dell'INPS che per ora è valida fino al 31/12/2023. Il socio ripianerà la perdita 2022, invita l'azienda a capitalizzare al meglio le risorse che arriveranno dalla R.A.S., ricorda che le risorse saranno appostate sui bilanci 2023 e 2024, successivamente ci sarà da affrontare il tema della ricapitalizzazione della Società, per consentire gli investimenti per automezzi ed attrezzature necessari ed indispensabili, per il rilancio e lo sviluppo delle attività Societarie, andrà inoltre redatto il piano triennale per il fabbisogno del personale, questo consentirà di fare una programmazione più seria e serena e di evitare strascichi di vario genere, è indispensabile confrontarsi in maniera lucida per raggiungere i comuni obiettivi, lasciandosi alle spalle le polemiche degli ultimi anni, la Nugoro deve essere un punto di riferimento per la comunità, alla quale devono essere garantiti servizi di qualità per questo è importante muoversi in sintonia sviluppando le necessarie sinergie.

Esaurito il primo punto, la Presidente passa al secondo punto, e fa un breve resoconto riguardo all' aggiornamento dell'atto aggiuntivo al piano di risanamento per la continuità aziendale 2022/2024, alla quale segue una sintetica discussione dei presenti che ne approvano i contenuti.

Il Consiglio di Amministrazione propone di approvare i punti 1 e 2 dell'Ordine del Giorno

La Presidente pone in votazione i due punti all'ordine del Giorno:

Vi invitiamo all' approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 con la proposta al socio di ripianare la perdita di euro 256.533,00 e contestualmente di approvare

il piano di aggiornamento al piano di risanamento per la continuità aziendale 2022/2024.

La proposta per alzata di mano viene approvata all'unanimità

Alle ore 12,00 non essendovi altri argomenti all'ordine del giorno e nessun altro chiedendo la parola l'Assemblea ha termine.

Letto e sottoscritto

Il Segretario

Rag. Giovanni Uda



La Presidente

Dott.ssa Elena Carta



