

Il giorno 27 Dicembre 2021 alle ore 11,00, presso la sede legale in Nuoro, Piazza Italia,22, a seguito di regolare convocazione, si è riunita l'Assemblea ordinaria in forma totalitaria dei Soci della Nugoro S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1) Approvazione Piano di Risanamento art. 14 c. 2 D. Lgs. 175/2016
- 2) Nomina Sindaco supplente e soggetto designato alla Revisione Legale artt.12, 20 e 21 Statuto Societario
- 3) Varie ed eventuali

Sono presenti:

- | | | |
|------------|-------------------|---|
| - Dott.ssa | Elena Carta | Presidente |
| - Avv. | Marco R. Poddighe | Consigliere |
| - Rag. | Antonello Basolu | Amm.re Delega |
| - Dott. | Antonio Loi | Sindaco effettivo Presidente |
| - Dott.ssa | Giovanna Carroni | Sindaco effettivo |
| - Dott.ssa | Tiziana Esca | Sindaco effettivo |
| - Sig. | Costantino Tidu | Amministratore Straordinario Provincia di Nuoro |

Partecipano: la Dott.ssa Ing. Fabrizia Sanna Direttore Generale della Provincia di Nuoro e il Dott. Roberto Giuseppe Delpiano, Collaboratore della Nugoro SpA, esperto in gestione aziendale.

A termine di legge, presiede l'Assemblea la Presidente Dott.ssa Elena Carta, che visto l'elenco delle presenze, dichiara l'Assemblea validamente costituita ed atta a deliberare, con l'assenso unanime dei presenti nomina segretario dell'assemblea, Rag. Giovanni Uda che accetta.

La Presidente Elena Carta apre la riunione sottolineando l'importanza dell'approvazione del Piano di Risanamento, atto fondamentale per garantire quella continuità aziendale che prevede la riorganizzazione, il rilancio ed il riequilibrio della Società.

Passa quindi la parola al Dott. Delpiano per l'esposizione e l'analisi dettagliata del Piano, il quale informa i presenti dei tempi molto serrati, dedicati all'elaborazione del Piano che potrà essere oggetto di ulteriori approfondimenti. Il Dott. Delpiano illustra dunque la logica alla base della stesura dell'elaborato all'esame dell'Assemblea, specificando le due condizioni di base. La prima è che la Società, nonostante le difficoltà, non versi in una situazione irreversibile, la seconda è che la Società possa essere riqualificata attraverso delle traiettorie che ne consentano concretamente il risanamento. La volontà di prosecuzione dell'attività e di garantire la continuità aziendale da parte del Socio è inequivocabile ed è riscontrabile in tutti gli Atti Assembleari, la prova tangibile che la situazione è reversibile e data dagli atti concreti. La Società, infatti, nonostante le difficoltà finanziarie, ha proseguito e sta proseguendo nelle sue funzioni di esecuzione di servizi di manutenzione per le quali è stata costituita. Anche dai bilanci si può evincere che le difficoltà sono transitorie e legate al bilancio 2020 (anche a causa del COVID-19).

Discorso a parte merita tuttavia l'esercizio 2021, ove si riscontrano difficoltà legate invece al riconoscimento delle lavorazioni effettuate durante la *vacatio* contrattuale, seppur in regime di affidamento e proroga, come si evince dagli atti del Socio.

La Società possiede al suo interno il know-how ovvero quelle risorse e conoscenze che consentono il prosieguo delle funzioni caratteristiche dell'azienda, con il riconoscimento e la soddisfazione da parte degli utenti dei servizi erogati dalla Nugoro. Le maestranze sono qualificate per le attività manutentive, ma nel contempo va ricordato che alcune figure tecniche hanno lasciato l'azienda, creando un vuoto importante nell'organico. Come già anticipato in precedenza il momento di difficoltà va considerato transitorio ed è soprattutto legato anche a problemi di natura contrattuale con la Provincia; è pertanto giustificato il piano triennale di ridefinizione organizzativa che permetta un riequilibrio finanziario, la razionalizzazione della governance della Società, con un miglioramento delle risorse e dei flussi finanziari, tra cui la contrazione al ricorso alle lavorazioni di terzi ed ai noleggi che consentano un contenimento dei costi, lo sviluppo dell'area amministrativa e contabile, nonché gli investimenti (anche attingendo alla finanza agevolata e ai bandi previsti dal PNRR), la digitalizzazione delle procedure manutentive ed amministrative, il riposizionamento dell'area business attraverso i nuovi contratti di servizio, il ripristino degli equilibri economici e finanziari anche grazie alle risorse previste dalla L. R. 17/2021, con riferimento alla quale il relativo Progetto Operativo Dettagliato è stato già trasmesso alla Regione Autonoma Sardegna e nel quale sono previsti importanti interventi a copertura di voci di spesa corrente.

È fondamentale in questo percorso di risanamento triennale 2022/2024, la formula contrattuale, che trova risposta nella prosecuzione del contratto di manutenzione stradale nella nuova versione di *Global Service* di pari durata triennale; in questa ottica sono indispensabili gli strumenti del Controllo di Gestione e della Contabilità Industriale, che permetteranno di effettuare le verifiche di periodo per la rilevazione dell'andamento e degli eventuali scostamenti. Questi indirizzi consentiranno di assumere impegni per gli investimenti, agendo quindi con due operazioni, una esterna ed una interna. A tal proposito, si ricorda che la Società intende verificare la fattibilità dell'apertura del mercato verso soggetti esterni e terzi rispetto al socio, a partire dal quale può legittimamente realizzare una percentuale non superiore al 20% del suo fatturato.

In conclusione il Dott. Delpiano, evidenzia che sebbene le difficoltà attuali abbiano assunto una dimensione economica rilevante, dovuta al peso delle penali contrattuali applicate nel 2021 che si sommano ad un ammontare cospicuo di fatture contestate e non onorate risalenti all'esercizio 2020 circostanza da cui deriva la persistente situazione di carenza finanziaria, vi è ragionevole motivo di ritenere che attraverso l'azione combinata di una profonda riorganizzazione operativa e gestionale, dell'intervento finanziario del socio unico e del supporto dei fondi regionali ex L.R. 17/2021, si potrà agevolmente rientrare nei parametri di ordinarietà già fin dal primo trimestre del 2022.

Interviene l'Amministratore Delegato Rag. Antonello Basolu che preannuncia la stesura di un *Business - Plan*, infatti quello di oggi è solo un primo passo del rilancio per una migliore operatività aziendale.

Interviene il Consigliere Avvocato Poddighe, che ringrazia il Dott. Delpiano per l'esauritiva spiegazione e per la stesura del Piano che, pur elaborato in tempi strettissimi, è molto preciso e centrato sugli obiettivi e auspica per il futuro tempi più consoni per l'elaborazione degli atti.

Prende la parola l'Amministratore della Provincia Costantino Tidu, che saluta il nuovo Collegio dei Sindaci, a cui chiede la massima e fattiva collaborazione, per una sempre migliore dialettica dei rapporti. Sottolinea l'importanza per la comunità, dei servizi erogati dalla Nugoro e precisa che i tempi stretti per l'elaborazione degli atti, sono dettati dall'urgenza di deliberare entro il 31 dicembre 2021, il trasferimento di quanto destinato alla Società dalle risorse afferenti l'avanzo libero di amministrazione, successivamente il Piano passerà al vaglio degli Uffici e dei Revisori della Provincia.

DISPOSITIVO DI DELIBERAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione:

Sentiti i pareri degli intervenuti, propone all'Assemblea l'approvazione del punto 1 all'Ordine del giorno "Approvazione piano di risanamento art. 14 c. 2 D. Lgs. 175/2016".

La proposta con voti espressi per alzata di mano viene approvata all'unanimità.

Il punto 2 è aggiornato ad una prossima Assemblea.

Non essendoci altri interventi, la riunione è sciolta alle ore 12,00.

Letto e sottoscritto

la Presidente

Dott.ssa Elena Carta



Il Seg. Rag. Giovanni Uda



