

Il giorno 30 aprile 2019 alle ore 11,00, presso la sede legale in Nuoro, Piazza Italia,22, a seguito di regolare convocazione, si è riunita l'assemblea ordinaria dei soci della Nugoro S.p.A. per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1) Approvazione bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018

sono presenti:

- Dott.ssa	Elena Carta	Presidente
- Sig.	Mario Bruno Piras	Amm.re Delegato
- Dott.	Francesco Manca	Sindaco effettivo Presidente
- Dott.ssa	Giovanna C. Mameli	Sindaco effettivo
- Dott.	Michele Faedda	Revisore legale
- Sig.	Costantino Tidu	Amministratore Straordinario Provincia di Nuoro
- Dott.	Antonio B. Mereu	Commissario zona omogenea Ogliastra

sono assenti giustificati:

- Sig.	Mauro Macis	Consigliere
- Dott.	Mario Usai	Sindaco effettivo

A termine di legge, presiede l'assemblea la Presidente Dott.ssa Elena Carta, visto l'elenco delle presenze, dichiara l'assemblea validamente costituita ed atta a deliberare, con l'assenso unanime dei presenti nomina segretario dell'assemblea, Rag. Giovanni Uda che accetta.

La presidente Elena Carta apre la riunione - l'Assemblea oggi si riunisce per deliberare sull'Approvazione del Progetto del Bilancio di esercizio, chiuso al 31-12-2018, registrando un utile pari a 3.932,00 euro. Un bilancio che registra dunque un risultato positivo per il terzo anno consecutivo. Con:

- **Il totale dell'attivo** in aumento rispetto all'anno precedente, (passato da 1.084.746,00 a 1.161.021,00 di euro). Dato dovuto all'aumento delle disponibilità liquide e ai pagamenti regolari della Provincia.
- **Il totale del patrimonio netto** che è aumentato rispetto all'esercizio precedente, (passando da 317.394,00 euro a 321.326,00 euro) grazie all'utile conseguito nell'esercizio 2017.
- Dal rendiconto finanziario emerge anche un **incremento delle disponibilità liquide**, (pari a e 80.601,00 euro) e anche questo dato deriva principalmente dai regolari pagamenti da parte del socio.

Un risultato, non scontato, che ci gratifica e che si deve soprattutto all'impegno, alla proficua collaborazione con la Provincia e al grande senso di responsabilità che si è dimostrato in un momento certamente non facile come quello che l'Ente ha attraversato in questi ultimi anni.

Difficoltà che fino a qualche tempo fa hanno costretto sia noi che la Provincia a proseguire spesso le attività in un clima di incertezza e anche di preoccupazione, con la continua impossibilità a pianificare attività che non fossero legate principalmente ad esigenze contingenti.

Consentitemi di dire però, con grande soddisfazione, che la Nugoro ha saputo resistere, nonostante tutto, attraverso una gestione responsabile ed una organizzazione regolare e costante delle proprie attività.

Si è sempre posta in primo piano, infatti, la necessità di dare risposte tempestive ed immediate alle richieste che pervenivano dalle scuole e dagli uffici tecnici della Provincia stessa.

In questo il supporto dell'Amministratore Straordinario, che oggi ringrazio personalmente, è stato decisivo. Prima di tutto per aver sempre dimostrato di credere nel lavoro svolto dalla Nugoro, e poi per aver più volte manifestato, oltre alla volontà di garantirne la sopravvivenza, anche l'opportunità di incrementarne i servizi volta proprio ad un vero rilancio della Società stessa.

Conferma che, da quando è nata a oggi, la Nugoro, braccio operativo dell'Ente, è diventata davvero un riferimento concreto rispetto alla necessità di risolvere i problemi e dare risposte puntuali a tutte le richieste, anche in condizioni di urgenza e di emergenza.

E oggi di rilancio si può davvero parlare. Ci si sta infatti affacciando ad una fase completamente nuova e finalmente si può davvero iniziare ad avviare una pianificazione e una programmazione del lavoro in prospettiva. Si delinea infatti uno scenario nuovo, che probabilmente fino a qualche tempo fa rappresentava solo una chimera.

Una fase che ci ha visti proprio in queste ultime settimane impegnati a recepire un nuovo atto di indirizzo da parte della Provincia di Nuoro, con il quale si prevede l'estensione del nostro contratto di manutenzione ordinaria, con il nuovo affidamento del contratto di servizio relativo alla manutenzione delle strade provinciali.

L'affidamento delle nuove lavorazioni vedrà quindi la Nugoro presto impegnata in prima linea oltre che per la cura e il mantenimento degli immobili di proprietà dell'Ente, anche per la manutenzione ordinaria di tutta la rete stradale provinciale.

Stiamo parlando di oltre 1200 chilometri di strade, nei territori della provincia di Nuoro e Ogliastra, dei quali oggi ci viene chiesto di occuparci attraverso la realizzazione di diversi interventi. A partire

da quelli legati alla lotta regionale agli incendi, con tutte le attività di sfalcio e taglio dell'erba, alle attività di prevenzione antigelo e sgombero neve oltre a tutta la manutenzione ordinaria.

Ovviamente ciò ha comportato la necessità di dotarci in tempi brevissimi degli strumenti necessari affinché l'azienda potesse essere concretamente in grado di avviare questo nuovo percorso ed iniziare quanto prima con le lavorazioni, considerando appunto anche le regolamentazioni regionali che impongono il rispetto delle tempistiche e la normativa legata alla prevenzione agli incendi.

A questo riguardo abbiamo anche avviato tutte le procedure per il reclutamento del personale necessario all'espletamento del servizio. Procedure autorizzate anche dal Comitato Tecnico preposto al Controllo Analogo della Nugoro Spa, che ha fatto presente, proprio nel suo ultimo verbale, che non sussiste alcun impedimento all'assunzione di personale da parte della Società. E già la prossima settimana firmeremo la consegna dei lavori.

Vi ricordo che, a proposito di personale, attualmente l'organico aziendale è di 39 unità lavorative, 7 delle quali sono quelle inserite nel 2017 grazie all'accordo di programma con l'Aspal, la Provincia di Nuoro e il Comune di Tortoli per le manutenzioni delle aree verdi. Un progetto sperimentale di politica attiva per il lavoro, interamente coperto dai fondi trasferiti dall'ASPAL, attivo per ora fino al 31 agosto 2019, riguardante il reinserimento nel mercato del lavoro di alcuni dei lavoratori espulsi dall'ex Cartiera di Arbatax. Un'esperienza della quale siamo orgogliosi e che ci ha dato molte soddisfazioni, portando ad un risultato eccellente di riqualificazione e valorizzazione delle aree verdi comunali, in particolare del parco "La Sughereta" di Arbatax.

32 sono invece le unità che si occupano di tutte le altre lavorazioni, nei circa 65 edifici di nostra competenza tra la provincia di Nuoro e quella dell'Ogliastra, per la maggior parte edifici scolastici.

Interventi tutti rendicontati con report giornalieri, con le squadre dislocate nelle varie sedi operative, proprio per consentire sempre una copertura capillare in tutti i territori e rispondere in modo adeguato alle esigenze delle realtà locali.

I giudizi ottenuti per i Servizi erogati nel 2018, sono largamente positivi e non si registrano né particolari criticità né lamentele.

Ciò, nonostante i soli 32 addetti, e sottolineo questo aspetto con non poca preoccupazione in questo momento storico per l'azienda, che da una parte ci vede impegnati e concentrati a costruire la macchina organizzativa per la manutenzione stradale, accettando una sfida importante, dall'altra ci

vede affrontare le difficoltà legate invece al personale già in carico che presenta non poche criticità, dal punto di vista sia dell'età avanzata di alcuni, prossimi alla pensione, sia alle frequenti e lunghe assenze di altri per malattia.

Situazione che, io credo, ci porterà da qui a qualche mese ad uno sguarnimento importante delle squadre, al quale dovremmo necessariamente sopperire con un nuovo intervento di reclutamento del personale.

Questo anche in virtù dell'auspicio che la Nugoro Spa possa continuare a dare il proprio apporto al territorio, in modo fattivo e proficuo, così come è stato finora. Un doppio impegno da questo momento che si traduce anche in una doppia responsabilità che cercheremo di portare avanti contando sempre sul sostegno del Socio in un momento di riqualificazione e crescita così importante per l'azienda.

Prende la parola l'Amm.re Delegato che ringrazia la Presidente Carta per la esaustiva relazione, la Nugoro si proietta dal 2019 e verso il 2020 con la presa in carico del servizio di manutenzione stradale, la contingenza del momento con l'urgenza di adempiere alle scadenze dettate dall'ordinanza Regionale antincendio, mettono una certa pressione alla struttura aziendale, per cui nel corrente anno si tratta di accelerare tutte le procedure, mentre per il 2020 si potrà pianificare con maggiore serenità. Per quanto riguarda il menzionato protocollo ASPAL, attraverso lavoratori assunti part-time e a tempo determinato, per svolgere le manutenzioni degli enti coinvolti nell'accordo, si è riusciti ad operare con risultati ottimi, ottenendo riscontri positivi sulla stampa locale e anche sui social. Questo esperimento traccia una strada per il futuro percorribile con altri enti locali, il tutto a dimostrazione della capacità della struttura di attivare nuovi servizi. Ricorda anche egli l'invecchiamento della forza lavoro e la necessità di un ricambio generazionale, ringrazia l'Amministratore Tidu per la collaborazione sempre proficua. Sottolinea che dopo anni di difficoltà dettate dall'incerto destino delle province, per il terzo anno consecutivo, il bilancio chiude con un risultato positivo.

Interviene il Revisore Legale Dott. Faedda che sottolinea come il D. Lgs.175/2016 abbia introdotto la nuova figura, separata dal Collegio Sindacale a partire dall'esercizio chiuso al 31/12/2018. Dalle verifiche e dai controlli effettuati, non ha riscontrato nessuna anomalia, la sua relazione trasmessa in data 23 aprile u.s. è stata letta dai soggetti societari, per cui non si ravvisa necessità di darne ulteriore lettura.

Interviene il Presidente del Collegio Sindacale Dott. Manca, che a sua volta ricorda la novità della separazione dei ruoli tra Revisore e Sindaci, sottolinea la correttezza delle scritture contabili e della sorveglianza svolta dal precedente Collegio, rimarca insieme al Dott. Faedda la piena collaborazione avuta dagli uffici della Società, e sottolinea l'assenza di anomalie contabili, confermando la piena correttezza e veridicità del bilancio 2018.

Prende la parola l'Amministratore Tidu, che ricorda come la Società è il braccio strumentale della Provincia, ricorda la sua nascita con la necessità di assicurare la manutenzione continuativa di 65 Istituti Scolastici divisi tra la Provincia di Nuoro e l'Ogliastra, garantendo la fruibilità dei caseggiati, che vuol dire garantire il diritto all'istruzione. Il bilancio che chiude in attivo, è incoraggiante per il futuro, e deve essere di ulteriore sprone affinché la Società si sforzi ulteriormente di migliorare la sua operatività e l'efficienza, ritiene necessario ed opportuno inoltre aprire una riflessione sulla gestione del calore, l'unificazione di altri servizi consentirebbe all'ente importanti economie di scala, per questo occorrerà attendere gli sviluppi politici. La discussione che attualmente intercorre a livello nazionale e regionale sulle province, non può prescindere dalla considerazione che per garantire l'accesso all'istruzione bisogna garantire la manutenzione degli edifici, è chiaro che qualche soggetto deve farsene carico ed occuparsene attivamente.

Tidu passa al capitolo strade: si tratta di garantire un servizio civile in particolare per una provincia come la nostra dove sono note le difficoltà di trasporto, con il Commissario Dott. Mereu, si è convenuto di passare dalle emergenze antincendio e del piano neve, ad un servizio pianificato assicurando lavorazioni ordinarie e straordinarie su tutti i 12 mesi, l'esternalizzazione, non dava tutte le garanzie di sicurezza ed efficienza necessarie. Questa scelta è stata condivisa con il settore infrastrutture e con la stessa Nugoro, ritiene questi interventi mirati e qualificanti per tutti, auspica inoltre una iniezione di personale di buon livello, naturalmente andranno rinnovate anche le forze lavoro del servizio scuole, con l'ingresso di nuove figure più professionalizzate. L'ente non si priva delle sue prerogative ma garantisce i servizi con la sua società in house, così come fatto da altri enti locali, la filosofia di questo intento è quella di garantire servizi sempre più efficienti e lavoro, facendo ancora un salto di qualità, al fine di ottenere sempre riconoscimenti positivi da parte dell'utenza. Ritiene che si commetterebbe un errore se si perseverasse nella volontà di abolire le province, nonostante il referendum del 2016 abbia respinto tale ipotesi, è evidente che per coordinare comuni e unioni dei comuni è necessario un ente intermedio forte e legittimato. Prima di concludere rimarca la validità del protocollo sottoscritto con l'ASPAL, che ha dato risultati molto positivi e tangibili con la sistemazione del verde pubblico del comune di Tortoli e dei fabbricati.

Esprime la piena soddisfazione per i risultati di bilancio conseguiti e per le relazioni positive del Revisore e del Collegio Sindacale, approvandone la chiusura con il voto favorevole del Socio Provincia.

Interviene il Dott. Mereu che riscontra i pareri positivi del Revisore e del Collegio, e rimarca l'assunzione del servizio strade in capo alla Nugoro, sottolineando anche l'importanza del servizio scuole. L'indirizzo della Provincia è di promuovere i servizi societari, i compiti affidati permetteranno di riportare le manutenzioni al carattere ordinario spalmandole sui 12 mesi, mentre ora sono concentrate in 2 mesi (sfalcio/piano neve), infatti la sicurezza dei collegamenti viari è fondamentale per i cittadini, conclude affermando la soddisfazione per la chiusura dell'esercizio in positivo.

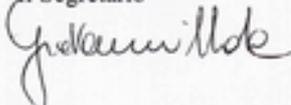
Non essendoci altri interventi, la Presidente Carta pone in votazione l'unico punto all'ODG - approvazione bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, con la seguente formulazione Vi invitiamo all' approvazione del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 e sottopongo all'Assemblea la proposta di destinare l'utile di esercizio pari a 3.932,00 Euro, come segue:

- per il 5%, pari a € 197,00 a Riserva Legale;
- per l'eccedenza pari a € 3.735,00 alla riserva "Utili a nuovo".

con voti espressi per alzata di mano, la proposta è approvata all'unanimità. La riunione è sciolta alle 12.00

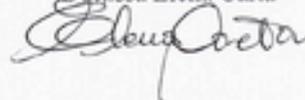
Letto e sottoscritto

H-Segretario



la Presidente

Dott.ssa Elena Carta



Verbale assemblea n.02/2019